

# 侨力加持 榭埠休闲椅告别中间商直航海外

“我们的休闲椅，能不能绕过‘中间商’，自己卖到全球？”这是榭埠一位企业负责人抛给技能服务团的“硬问题”，问得直白，精准击中了榭埠休闲椅行业外贸转型的困境。这个问题，也让技能服务团找到了与企业成为最亲密“技能伙伴”的第一个实战切口。

没有急着开大会、讲政策，技能服务团成员一头扎进小河坑工业园区休闲椅企业深度调研，逐家建立起一份份详实的“企业出海能力台账”。碰头会上，技能服务团成员纷纷亮出技能底牌：“我能帮助产业链构分析”“我能帮助市场分析”“我能帮助查目的国的关税编码和准入清单，帮企业提前避坑”……当这些技能叠加到调研报告上，原本笼统的“中间商”困境，开始显影。

## 解题：航道，既要画得出，更要走得通

技能服务团里，小徐是团队商业架构师，用产业链分析方法拆解困境，真相浮出水面：规上工业年产值超3亿元、外贸依存度高达80%的榭埠休闲椅产业，竟有超70%的订单需经外地外贸公司之手。面对惊人的数据，小徐进一步运用产业图谱绘制技能深挖，将7家企业的外贸通路按目的

港、中间商层级、利润分配比逐项拆解，绘出榭埠椅业第一张“外贸通路拓扑图”。“往哪走？”技能服务团公认的“数据捕手”小朱擅长跟数据“打交道”，精准分析出“2025年休闲椅在南美、欧洲、非洲等新兴市场同比增长达65.1%，潜力巨大”。破题的方向，第一次有了清晰的坐标：砍掉冗余中间商，聚焦拓展欧洲、南美等贸易潜力巨大的地区、市场。技能服务团迅速化身海外市场顾问，建议企业主动布局新赛道，勇敢“走出去”。

“如何走？”擅长“政策拆解转化”的小金把技能用到了极致，立马链接行业部门、技能导师等资源，迅速搭建由青田县港务部门与温州港集团专家组成的政策解读导师团，并把《丽水市瓯江航海联运扶持政策》解读座谈开到企业“家门口”——小河坑文创园共富工坊。座谈会上没有枯燥的政策宣读，取而代之的是一张提前绘制的“政策—企业堵点对应表”。导师团围绕“驳船班次怎么查、空箱去哪借、补贴发票怎么开”等16个实操卡点，逐一讲解，并现场带着企业财务人员模拟填写了一整套瓯江海河联运补贴申报材料。那天，红头文件变成了企业手中的“真金白银”——只要能填好申报

单，就能兑现。

## 赋能：从“借船出海”到“自己造船”

航道通了，新的问题接踵而至。园区休闲椅企业，没有一家设专职跨境电商运营岗；能独立操作海外社媒投流、处理英文函件、吃透国际贸易术语的复合型人才，整个园区凑不齐三个人。技能团小吴清楚，航道再宽，船开不动也白搭，“要让企业自己能‘开船’”。带着一张空白的岗位拆解表，一头扎进了企业的生产线、办公室、仓库。凭借掌握的电商运营技能，把跨境电商运营拆解表一样，一个齿轮一个齿轮地拆开，再原样还原，最终制作出一张《跨境电商运营能力画像卡》，上面不是“提升能力”“加强培训”的空话，而是12项关键任务、36条具体技能点——每一项背后都对应着一个可以验证的操作动作。有了“技能施工图”，小吴继续以电商技能为基础，化身课程设计师，设计出逻辑递进、内容匹配的课程链：从年初的通关与物流基础，到年中的税务合规与成本管控，再延伸至风险防范与跨文化管理等进阶主题。全年12门课程分阶段排布，并保持动态调整，每门课都设课前摸底、课堂实操、课后作业。此外，小吴每期课程结束

后，轮流入企带教实训。“一起‘乘风破浪的技能伙伴’，光听懂没用，得手把手教会，要让企业自己手里攥着真技能，自己掌得住舵。”讲到这，小吴笑容里，带着清晰的底气。

## 升级：从“散兵出击”到“品牌舰队”

单打独斗闯海外，浪一来就散了。技能服务团看得明白：不是企业不想抱团，是没人能把团“编”起来。而要编好这支队伍，要把资源画成地图、把能力配成拼图、把风险装进预演图，最终达到帮助企业与海外市场握手签约。为此，技能服务团分头行动，各展所长。一组人，去摸“侨”的资源，筹备“侨联四海·智汇榭埠”资源对接会。老廖没有急着发通知、定场地，而是对着镇侨联数据库里1990条繁杂的海外青田籍侨胞信息，像筛面粉一样按照三个维度——他们来自哪里，是南美、非洲还是东欧；都触及哪些行业，有的做零售、搞物流，有的跑展会；近三年谁回来得多、谁合作意愿强，来精细过滤“侨力画像”。三天后，一张《侨力对接预匹配表》落笔成形。哪家企业的露营椅对上巴西商超的选品窗口，哪家工厂的产能填得上海外仓的铺货节奏——每一场对接，都算过匹配度、看过画像卡、问过企业意愿，才一

笔一画写进方案。对接会还没开，但会议的核心资产，已经躺进了技能服务团的共享文档，静静等待从纸面走向握手的那一刻。另一组人，锚定展览展示、品牌故事等方面进行“舰队”品牌命题谋划。小陈没有急着找设计公司做logo，发挥自身资源邀请浙江时代国际展览服务有限公司等4家专业机构召开“榭埠休闲椅出海品牌工作坊”的研讨会：视觉怎么落？小陈把青山绿水拆成色值、纹理、辅助图形，一笔一笔描绘设计规范；选品怎么落？能讲出工艺故事的，留产地特征模糊的，过。技能在此刻具象化为调色师和选品官，让这把“山村椅子”即将以一个舰队的阵型强势出海。

青田县榭埠镇“‘榭’选出海”服务团小伙伴说：这把休闲椅的全球之旅，没有停留在“借船出海”的等待里。技能是最硬的撬棍——我们一杆子插到底，撬开了本地休闲椅行业外贸转型的瓶颈，撬动了产业发展的潜能。我们陪着企业过五关、斩六将，不是在替他们划船，而是在帮他们把舵焊在自己手里。如今，榭埠休闲椅的航迹，已真正拥有了直抵远方的底气与方向。

来源：绿谷先锋

## 域外影像

### 尼泊尔第二大城市 ——博卡拉

博卡拉位于尼泊尔中西部，喜马拉雅山南坡的博卡拉河谷。世界十大最高峰中，在博卡拉境内就有三座，三座海拔八千米以上的道拉吉利峰、马纳斯卢峰、安纳布尔纳峰距离不足30英里，并和尼泊尔第二大湖费瓦湖和海拔6997米的鱼尾峰形成“半城山色半城湖”的独特景观，而闻名世界，被誉为“徒步天堂”“东方小瑞士”。

林毅斌



## 海外传真

### 多部门联合举办亲子风筝放飞活动

本报讯（记者 舒旭影 通讯员 郑志强）近日，县知联会、知联会鹤城片分会联合县风筝协会、鹤城街道侨联在太鹤湖畔举办“同心知联 筝舞侨乡”亲子风筝放飞活动。

现场，志愿者指导孩子们拿起画笔，在空白风筝上勾勒“我心中的家乡”，一笔一画间，既寄托着对侨乡故土的爱，也承载着对亲情相伴的期盼。放飞环节中，家长与孩子默契配合、携手协作，手握轮盘、轻抖丝线、奋力奔跑，一只只承载着美好期许的风筝迎着春风扶摇而上，点缀着瓯江上空。套环有奖游戏区里，趣味互动轮番上演，欢笑声、喝彩声交织成趣，孩子们在沉浸式体验中感受传统非遗的魅力，体会亲情陪伴的温暖。

此次活动秉持“侨童侨爱同行”理念，采用“风筝制作+放飞体

验+趣味游戏”模式，不仅为侨胞家庭搭建起情感联结与文化传承的桥梁，更实现了“文化传承+情感凝聚”的双重成效——让侨童在运动中触摸非遗文脉，在亲子协作中深化家庭温情。

青田风筝放飞习俗自2013年被列入国家级非遗项目以来，逐步从侨乡走向世界。2025年，青田“风筝龙”惊艳亮相意大利佛罗伦萨龙舟赛，百米夜光长龙翱翔异国天际，让中华传统非遗文化在国际舞台绽放光彩、传递力量。

县知联会已连续8年举办风筝放飞活动，始终以风筝为媒、以文化为桥，巧妙串联起传统与现代、家乡与远方、童心与侨爱，让国家体育非遗文化在春日瓯江畔焕发出新的生机与活力，更让统战工作的温度、知联组织的温情深度融入侨乡文化血脉。

### 凝心聚力 共启新程

### 县侨联召开欧洲新任会长视频会

本报讯（通讯员 陈璐瑶）近日，县侨联召开欧洲新任会长视频会。会议邀请奥地利、波兰、德国、法国、捷克、斯洛文尼亚、西班牙、意大利、希腊等欧洲国家侨团新任会长共话乡情，共商发展。

会上，浙江省侨联联络和权益保障部部长赵加慧向各位侨团会长致以诚挚问候，介绍了省侨联今年的重点工作安排，并对侨团建设发展提出“本地化、规模化、规范化、年轻化”要求，鼓励各侨团发挥融通中外的独特优势，秉承侨界的优良传统，加强与各级侨联的联动交流，团结服务好侨胞，共同推动侨务工作提质增效。

县公安局治安大队大教导员邹新鑫就海外侨胞关注的投资落户、户籍恢复等涉侨政策进行专题解读，明确相关政策办理条件、所需材料及办理流程，切实为侨胞打通办事堵点。

各侨团新任会长依次作交流发言，详细介绍了侨团情况、成员结构、履职规划，围绕为侨服务、侨团建设、中外民间交流等内容分享

工作思路。大家纷纷表示，将始终坚守爱国爱乡初心，凝聚侨心、汇聚侨力，积极搭建中外交流桥梁，讲好中国故事、青田故事，全力配合国内侨务部门工作开展，共同助力家乡高质量发展。

县侨联党组书记、主席蒋勇向各位新任会长表示祝贺，并对大家长期以来爱国爱乡、服务侨胞的积极作为表示肯定。他表示，县侨联始终坚持以侨为桥，紧扣为侨服务和为中心大局服务两条主线，着力推进“大侨务”集成改革，持续深化为侨服务举措，擦亮青田侨务工作品牌。希望各侨团遵循“三有利”侨务工作原则，带领侨胞在安身立命、发展事业的同时，积极融入当地主流社会；发挥桥梁纽带作用，当好民间外交使者，推动中外经贸文化双向交流，弘扬中华优秀传统文化；重视薪火传承，着力培育侨界青年力量，推动爱国爱乡精神代代相传；坚守服务初心，切实为侨胞排忧解难，重点关注困难侨胞生活状况，以活动凝聚侨心，不断增强侨团的向心力。

## 留学期间，如何找一份实习工作？

在海外求学过程中，实习是留学生学习规划中的重要部分。不少学子打算利用假期寻找一份实习工作，希望在课业之外增加实践经验。与国内招聘节奏相对集中的情况不同，海外实习岗位分布较为分散，信息来源多样，申请时间也往往不同。如何在陌生的环境中有效寻找实习机会，是学生普遍关注的问题。

### 关注在线求职平台

在海外，实习岗位的发布渠道并未集中在单一平台。对多数留学生而言，综合性在线求职网站是获取相关信息的主要途径。例如LinkedIn、Indeed、Glassdoor等平台覆盖国家和行业范围较广，岗位更新频率较高，不少企业会在这些平台上持续发布实习需求。其中，LinkedIn除招聘功能外，还具有职业社交属性，企业招聘人员常通过关键词搜索方式，了解学生的教育背景和相关经历。

除综合平台外，一些特定网站也被使用较多。例如，Idealist主要发布公共事务和非营利组织相关岗位信息，IAESTE、CIEE等平台则侧

重国际交流和技术类实习项目。这类平台提供的岗位数量相对有限，但针对性较强，更适合专业方向清晰的学生关注。

需要注意的是，并非所有实习岗位都会在公开平台发布。一些用人单位更倾向于通过熟悉的院校或内部推荐等方式进行招聘。由于信息获取渠道不同，不少学生在初期投递中反馈较少，这一情况在海外实习申请中较为常见。

### 充分利用学校资源

不少海外院校中，高校与用人单位之间往往保持着较为紧密的合作关系。不少学校设有职业发展中心(Career Center)，会定期发布与学校合作企业提供的实习信息，其中一部分岗位仅向本校学生开放。

除岗位信息发布外，职业发展中心还提供简历修改、求职咨询、模拟面试等服务，帮助学生了解当地招聘流程和用人标准。通过校内系统投递简历，也有助于企业在筛选过程中更高效地识别候选人。

校内招聘会(Career Fair)同样

是海外实习申请中较为常见的形式。一些企业会将实习招聘的初步沟通安排在校内，通过面对面交流了解学生背景，再决定是否进入后续环节。在这一过程中，提前了解岗位情况并明确自身意向，有助于沟通更加顺畅。

### 多渠道获取求职信息

通过校友活动、行业分享会，以及一些职业社交平台交流，也是获取信息常见的途径。学生与已经在相关行业或岗位工作的人员交流，可以提前了解岗位设置、团队用人偏好，以及招聘时间安排。

需注意的是，这类交流更多带来的是信息上的帮助，例如岗位是否即将开放、企业更关注哪些能力或背景，并不意味着可以直接获得实习机会。但在实习信息分散、发布时间不固定的情况下，提前掌握这些情况，往往能让学生在准备材料和筛选岗位时更加有方向感。

### 重视表达能力

海外企业在选拔实习生时，通

常更看重学生是否具备参与实际工作的能力。因此，简历的关键并不在于“写得是否漂亮”，而在于是否真的有内容可写。不少留学生在正式投递前，已经通过校内项目、研究助理经历、学生组织或短期兼职，逐步积累起与专业相关的实践经验，这类经历往往更容易被企业认可。

此外，语言表达与沟通能力在海外实习申请中尤为重要。面试环节通常包含行为面试、小组讨论或案例分析，考查学生在真实工作场景中的表达逻辑与协作能力。同学们可以通过反复练习、参与讨论与主动交流，弥补语言差距带来的影响。

整体来看，寻找海外实习是一个逐步推进的过程。从前期的信息了解，到相关能力的积累，再到对招聘方式的熟悉，这些因素都会在实际申请中发挥作用。对留学生而言，尽早认识海外实习市场的运行方式，有助于降低申请过程中的不确定性，也能为后续学习和职业发展打下更稳的基础。

来源：人民日报海外版

### 法国青田同乡会第十三届会长团 就职典礼举行 周金伟荣任会长

本报讯（记者 张物物）近日，法国青田同乡会第十三届会长团就职典礼在法国巴黎洲际大酒店举行。

据悉，成立于1994年的法国青田同乡会是法国侨界最早成立的同乡联谊会之一。30多年来，协会始终以团结法法三万多青田乡亲、促进成员情谊、融入当地社会、助力家乡发展为宗旨，成为法法侨界一支充满活力的中坚力量。

新任会长周金伟在就职演讲中表示，38万青田儿女遍布全球，以勤劳能干、重情尚义、团结互助而著称。成立于1994年的法国青

田同乡会，始终秉持这份精神，团结近4万名法法乡亲，帮助大家在外站稳脚跟，同时心系故土，支持家乡建设。法国青田同乡会的发展史，正是海外青田人奋斗史的一个缩影。未来，将把“积极推动中法友好交流与人文互动”“着力培养年轻一代接班人”“广泛团结法法青田籍侨胞”三个方面，作为工作重点进行推进。

就职典礼进行期间，法国青田同乡会第十二届会长周伟与第十三届会长周金伟在监事长王献洪、历届会长、荣誉会长及全场来宾的见证下，完成会印交接。